

Năm Căn, ngày 21 tháng 3 năm 2023

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2022
VÀ NHIỆM KỲ 2018 – 2022**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông CTCP XNK Thủy sản Năm Căn

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 6 năm 2020;

Căn cứ chức năng và quyền hạn của Ban kiểm soát được quy định tại Luật doanh nghiệp và Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Công ty;

Căn cứ kết quả kiểm tra, đánh giá, phân tích của Ban kiểm soát đối với tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và Báo cáo tài chính năm 2021 của Công ty,

Ban kiểm soát báo cáo Đại hội đồng cổ đông về hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2022 như sau:

I. Thẩm định kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính năm 2022 của Công ty:

1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và giai đoạn 2018 – 2022 của Công ty:

Trong năm 2022, Công ty đã đạt được kết quả sản xuất kinh doanh với một số chỉ tiêu chính như sau:

Chỉ tiêu	ĐVT	KH 2022	TH 2022	%TH2022/ KH2022
Doanh thu bán hàng	Tỷ đồng	753,39	529,57	70,29%
Doanh số ngoại tệ	USD	33.000.000	22.875.227	69,32%
TP sản xuất + Gia công	Tấn	2.880	1.795,4	62,34%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	5	10,55	211,00%

2. Thẩm định tình hình tài chính năm 2022 của Công ty:

2.1. Công tác lập Báo cáo tài chính năm 2022 của Công ty:

Báo cáo tài chính năm 2022 do Công ty lập theo đúng quy định tại Thông tư số 200/2014/TT-BTC ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính và được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán – Thẩm định giá và Tư vấn Ecovis AFA Việt Nam.

Ý kiến của kiểm toán độc lập về Báo cáo tài chính năm 2022: “đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ của năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các chuẩn mực kế toán Việt Nam, chế độ

kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.”

2.2. Tình hình tài chính tại thời điểm 31/12/2022:

2.2.1. Tài sản ngắn hạn:

Tại thời điểm 31/12/2022, Công ty có tài sản ngắn hạn là 150.037.189.756 đồng, bao gồm các khoản:

- Tiền mặt và tiền gửi ngân hàng không kỳ hạn: 8.240.287.198 đồng;
- Các khoản phải thu ngắn hạn: 18.171.029.574 đồng;
- Hàng tồn kho: 121.991.450.786 đồng;
- Tài sản ngắn hạn khác: 1.634.422.198 đồng, trong đó chủ yếu là Thuế GTGT được khấu trừ.

2.2.2. Tài sản dài hạn:

Tại thời điểm 31/12/2022, Công ty có tài sản dài hạn là 50.832.645.487 đồng, giảm 12,91% so với cùng thời điểm năm 2021.

Trong năm 2022, nhằm phục vụ cho hoạt động SXKD, Công ty cũng đã đầu tư thêm một số tài sản cố định với tổng giá trị là 133 triệu đồng, bao gồm:

- Mua 2 máy niềng thùng với giá trị 83 triệu đồng;
- Bộ kiểm soát nhiệt độ kho lạnh với giá trị 50 triệu đồng

2.2.3. Nợ phải trả:

Tại thời điểm 31/12/2022, Công ty có nợ phải trả là 114.196.050.321 đồng, tăng 7,37% so với cùng thời điểm năm 2021, trong đó bao gồm:

- Nợ ngắn hạn: 109.382.315.021 đồng, tăng 13,54% so với cùng kỳ năm trước.
- Nợ dài hạn: 4.813.735.300 đồng, giảm 51,93% so với cùng kỳ năm trước.

2.2.4. Nguồn vốn chủ sở hữu:

Tại thời điểm 31/12/2022, Công ty có vốn chủ sở hữu là 86.673.784.922 đồng, chủ yếu bao gồm vốn góp của các cổ đông 50.000.000.000 đồng, Quỹ đầu tư phát triển 14.975.142.400 đồng, lợi nhuận sau thuế chưa phân phối 21.305.385.522 đồng.

Trong năm 2022, Công ty thông qua việc chia cổ tức của năm 2021 là 8% bằng tiền mặt tại ĐHCĐ thường niên năm 2022 của Công ty và đã thực hiện chi trả cổ tức cho cổ đông Công ty theo đúng các quy định của pháp luật.

2.3. Một số chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022
Tỷ suất lợi nhuận		
Tỷ lệ lãi gộp/ DT bán hàng	6,15%	10,26%
Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/doanh thu bán hàng	0,22%	2,00%

Tỷ suất lợi nhuận sau thuế /vốn chủ sở hữu (ROE)	1,83%	12,64%
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế /tổng tài sản(ROA)	0,83%	5,45%
Hiệu quả sử dụng hàng tồn kho		
Ngày lưu kho bình quân (ngày)	51,97	95,32
Vòng quay hàng tồn kho (vòng)	7,98	4,36
Khả năng thanh toán		
Khả năng thanh toán ngắn hạn (lần)	1,33	1,37
Khả năng thanh toán nhanh (lần)	0,35	0,26
Cơ cấu tài sản		
Tài sản ngắn hạn/ Tổng tài sản	68,73%	74,69%
Tài sản dài hạn/ Tổng tài sản	31,27%	25,31%
Cơ cấu vốn		
Nợ phải trả/ Tổng nguồn vốn	56,97%	56,85%
Vốn chủ sở hữu/ Tổng nguồn vốn	43,03%	43,15%
Giá trị sổ sách/cổ phần (đồng/cổ phần)	15.124	16.418

2.4. Nhận xét chung:

Theo ý kiến của Ban kiểm soát, Báo cáo tài chính năm 2022 do Công ty lập đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2022.

Năm 2022 là năm nền kinh tế thế giới có nhiều biến động nhanh, khó lường làm gia tăng rủi ro đến thị trường tài chính, tiền tệ, an ninh năng lượng, an ninh lương thực toàn cầu. Cuộc xung đột Nga - Ukraine dẫn đến nhiều hệ lụy chi phối nền kinh tế trên toàn thế giới, như: việc đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu, sự tăng vọt của giá cả hàng hóa đầu vào, cước phí vận chuyển quốc tế vẫn ở mức cao so với trước dịch bệnh COVID-19,... Trước những diễn biến phức tạp của nền kinh tế trong và ngoài nước như vừa nêu trên cũng như những khó khăn riêng mà ngành thủy sản phải đối mặt trong năm 2022, Công ty vẫn đạt được những kết quả tương đối khả quan với Doanh thu đạt 529,57 tỷ đồng, hoàn thành 70,29% so với kế hoạch năm 2022 nhưng Lợi nhuận đạt 10,55 tỷ đồng, vượt kế hoạch năm 2022 đến 111%. Để đạt được kết quả như trên, Công ty đã cố gắng tận dụng những lợi thế về vị trí địa lý và những thuận lợi trong việc đạt được các chứng nhận quan trọng.

Hàng tồn kho được ghi nhận tại ngày 31/12/2022 là 121,99 tỷ đồng, tăng 29,60% so với cùng thời điểm được ghi nhận năm 2021, chiếm đến 81,31% trên Tài sản ngắn hạn của Công ty. Tại thời điểm 31/12/2022, Công ty có ghi nhận khoản Dự phòng giảm giá hàng tồn kho 2,12 tỷ đồng.

Các khoản phải thu ngắn hạn ghi nhận tại ngày 31/12/2022 là 18,17 tỷ đồng, giảm 16,93% so với cùng kỳ năm 2021, chiếm 12,11% trên Tài sản ngắn hạn của Công ty.

Nợ phải trả được ghi nhận tại ngày 31/12/2022 là 114,19 tỷ đồng, tăng 7,37% so với cùng kỳ năm 2021, trong đó: Nợ ngắn hạn chiếm đến 95,78% và Nợ dài hạn chiếm 4,22%. Trong cơ cấu Nợ ngắn hạn: Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn chiếm đến 89,81%.

Hệ số thanh toán nhanh của Công ty tại thời điểm ngày 31/12/2022 vẫn là khá thấp (0,26 lần). Điều này phản ánh đúng tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh những năm gần đây của Công ty phải phụ thuộc rất nhiều vào nguồn vốn vay để bổ sung cho nguồn vốn lưu động và đầu tư. Đối với các khoản phải thu, Công ty vẫn đảm bảo kế hoạch thu hồi nợ của khách hàng. Nhìn chung, tình hình tài chính Công ty ổn định, được quản lý chặt chẽ.

II. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác:

1. Đối với Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2018 – 2022 với số lượng 05 thành viên đã được ĐHĐCĐ thường niên các năm (khi có phát sinh nội dung về nhân sự của HĐQT) bầu, miễn nhiệm và bầu bổ sung theo đúng các quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy chế nội bộ của Công ty.

Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2018 – 2022 đã nghiêm túc thực hiện đúng và đầy đủ các chức năng, nhiệm vụ và thẩm quyền theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy chế nội bộ của Công ty. Hội đồng quản trị luôn theo sát với các hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty cũng như tình hình biến động địa chính trị và kinh tế trong - ngoài nước để từ đó đề ra các chủ trương, định hướng mang tính chiến lược cũng như có những chỉ đạo, góp ý phù hợp, kịp thời với Ban điều hành Công ty trong việc thích ứng nhanh với các diễn biến của thị trường, đảm bảo an toàn và ổn định hoạt động của Công ty. Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2018 – 2022 đã tiến hành tổng cộng 57 phiên họp (bao gồm: họp trực tiếp, trực tuyến và lấy ý kiến bằng văn bản) để họp bàn, thảo luận và thông qua những vấn đề quan trọng và cần thiết cho các hoạt động sản xuất kinh doanh, quản lý và điều hành Công ty trong giai đoạn 2018 – 2022.

Trong năm 2022, các thành viên HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ, chức năng theo đúng Điều lệ quy định và Quy chế hoạt động của HĐQT, chỉ đạo triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đúng với Nghị quyết ĐHĐCĐ đã thông qua. HĐQT đã tiến hành 10 cuộc họp trong năm 2022, và đã ban hành các Nghị Quyết, Quyết định chỉ đạo Ban điều hành triển khai thực hiện, với một số nội dung quan trọng như sau:

- Thông qua số liệu về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 của Công ty theo Báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh Quý 4 và cả năm 2021;
- Thông qua quyết toán đơn giá tiền lương năm 2021; kế hoạch đơn giá tiền lương năm 2022; tiền lương Ban điều hành năm 2021;
- Thông qua kế hoạch tổ chức, chốt danh sách cổ đông của Công ty được quyền tham dự họp và các nội dung tài liệu trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2022;
- Thông qua việc miễn nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc phụ trách Kinh doanh đối với ông Trần Thiện kể từ ngày 01/3/2022;
- Thông qua việc ký kết Hợp đồng mua bán hàng hóa giữa Tổng công ty Thủy sản Việt Nam – CTCP và CTCP Xuất nhập khẩu Thủy sản Năm Căn trong năm 2022; và Hợp đồng mua bán hàng hóa giữa CTCP Xuất nhập khẩu Thủy sản Năm Căn và CTCP Camimex trong năm 2022;

- Thông qua việc miễn nhiệm chức vụ thư ký HĐQT đối với ông Huỳnh Văn Vinh; và bổ nhiệm chức vụ thư ký HĐQT đối với bà Trần Thị Kiều Oanh.
- Thông qua việc lựa chọn đơn vị thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2022 theo đề xuất của Ban kiểm soát Công ty;
- Thông qua chi trả cổ tức năm 2021 theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 của Công ty;
- Thông qua toàn văn “Quy chế Công bố thông tin Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu Thủy sản Năm Căn”
- Thông qua Phương án vay kinh doanh năm 2023 của Công ty với Tổng hạn mức vay năm 2023;
- Thông qua việc ký kết các hợp đồng tín dụng với các ngân hàng thương mại; và
- Thông qua các nội dung hợp đồng định kỳ hàng quý theo định.

2. Đối với Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác:

Ban điều hành trong giai đoạn 2018 – 2022 đã nghiêm túc tiếp thu các ý kiến góp ý của cổ đông và BKS; tuân thủ và chấp hành tốt các chỉ đạo, định hướng chiến lược của HĐQT và tận dụng sự hỗ trợ của BKS đối với hoạt động quản lý và điều hành Công ty. Ban điều hành cũng luôn nỗ lực học hỏi và tiếp thu các góp ý từ các đối tác để ngày càng cải thiện hơn trong việc điều hành và quản lý sản xuất, cải tiến, nâng cao chất lượng sản xuất, tăng cường hiệu suất lao động và đáp ứng tốt các yêu cầu của khách hàng trong và ngoài nước.

Trong giai đoạn 2018 – 2022, Ban điều hành cũng đã phải đối mặt với rất nhiều khó khăn; đặc biệt phải đương đầu giải quyết các vấn đề liên quan đến các ảnh hưởng và tác động của dịch bệnh COVID-19. Bên cạnh đó, Ban điều hành cũng cho thấy sự sâu sát trong công việc khi thường xuyên có báo cáo, đề xuất và xin ý kiến chỉ đạo của HĐQT đối với những đề quan trọng của Công ty, như: tình hình thị trường biến động do hệ lụy từ dịch bệnh COVID-19, cuộc chiến tranh thương mại Mỹ - Trung Quốc, cuộc xung đột quân sự Nga – Ukraine; tình hình biến động của giá cả nguyên liệu và các loại chi phí: vận chuyển, cước tàu,...

Về mặt quản trị, điều hành, Công ty cũng đã có những chuyển biến đáng khích lệ, dám mạnh dạn tái cơ cấu lại bộ máy tổ chức điều hành nhằm đảm bảo tính hiệu quả trong công việc và sự kết nối hoạt động giữa các phòng, ban, bộ phận trong Công ty. Tuy vậy, đâu đó, Ban điều hành vẫn còn một số thiếu sót cần phải khắc phục để công tác điều hành, quản lý càng được nâng cao hơn về chất lượng cũng như hiệu quả công việc.

Năm 2022, với những diễn biến phức tạp của nền kinh tế trong và ngoài nước nói chung cũng như những khó khăn riêng mà ngành thủy sản phải đối mặt nhưng Công ty vẫn đạt được những kết quả tương đối tích cực. Ban kiểm soát đánh giá cao sự nỗ lực, cố gắng của Ban điều hành trong việc cải thiện bộ máy cán bộ và có sự trao đổi, gắn kết và chia sẻ công việc với nhau nhiều hơn giữa các Phòng, ban, bộ phận trong Công ty và linh hoạt hơn trong công tác điều hành, quản lý sản xuất, quản lý hàng tồn kho, qua đó đưa Công ty hoàn thành vượt chỉ tiêu Lợi nhuận ĐHĐCĐ đã giao cho năm 2022.

III. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và cổ đông:

Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Tổng giám đốc thường xuyên liên lạc và trao đổi thông tin, phối hợp tốt trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, thực hiện các nhiệm vụ được ĐHĐCĐ giao trong suốt nhiệm kỳ 2018 – 2022 nói chung và năm 2022 nói riêng.

Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2018 – 2022 luôn tham gia đầy đủ tất cả các cuộc họp của HĐQT và có những đóng góp, kiến nghị với HĐQT, Ban Tổng giám đốc tại các phiên họp. Theo đề nghị của HĐQT, BKS luôn theo sát và hỗ trợ Công ty trong việc rà soát, tìm hiểu, phân tích, đánh giá một số vấn đề còn tồn tại của Công ty và có ý kiến góp ý đóng góp đến HĐQT và Ban Tổng giám đốc Công ty.

Các Nghị quyết, Quyết định và tài liệu quan trọng do HĐQT và Ban Tổng giám đốc Công ty ban hành được gửi đầy đủ đến Ban kiểm soát cùng thời điểm và theo cách như đối với thành viên HĐQT.

Quyền tiếp cận thông tin của Ban kiểm soát được đảm bảo.

Trong nhiệm kỳ 2018 - 2022, không có kiến nghị, yêu cầu thực hiện việc kiểm tra nào đối với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc từ phía cổ đông.

IV. Các hoạt động chính, thù lao, chi phí của Ban kiểm soát trong năm 2022:

1. Các hoạt động chính của Ban kiểm soát trong năm 2022:

Trong năm 2022, Ban kiểm soát đã tiến hành 03 cuộc họp để thực hiện Báo cáo Ban kiểm soát trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2022, Đề xuất lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để thực hiện kiểm toán BCTC năm 2022 của Công ty và Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát 06 tháng đầu năm 2022. Trong tháng 04/2022, Ban kiểm soát cũng tổ chức đoàn làm việc trực tiếp với Ban điều hành Công ty để hỗ trợ Công ty rà soát một số vấn đề đang tồn đọng; qua đó đưa ra đề xuất góp ý với HĐQT và Ban điều hành để cải thiện một số hoạt động của Công ty. Ban kiểm soát thường xuyên hỗ trợ Công ty trong việc rà soát, tìm hiểu, phân tích, đánh giá một số vấn đề còn tồn tại của Công ty và có ý kiến góp ý đóng góp đến HĐQT và Ban Tổng giám đốc Công ty.

Ban kiểm soát đã tham gia đầy đủ các phiên họp của HĐQT và tích cực chủ động phối hợp, trao đổi, thực hiện kiểm tra, giám sát, cụ thể như sau:

- Thực hiện xem xét giám sát Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc trong việc quản lý, điều hành Công ty và thực hiện các nội dung theo Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2022, các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT;

- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng của Ban giám đốc trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh, trong tổ chức kế toán, thống kê và lập Báo cáo tài chính;

- Giám sát các hoạt động của Công ty để tuân thủ theo pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông;

- Xem xét trình tự, thủ tục đầu tư, mua sắm và thanh lý tài sản cố định của HĐQT và Ban Tổng giám đốc Công ty;

- Trình Báo cáo của Ban kiểm soát tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2022.
- Trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để soát xét, kiểm toán BCTC năm 2022.

- Xem xét và đề xuất HĐQT Công ty lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để soát xét, kiểm toán BCTC năm 2022 theo Nghị Quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2022;

Ban kiểm soát phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong công tác kiểm tra giám sát; nhưng vẫn duy trì được sự độc lập của mình trong việc thực hiện các chức năng, nhiệm vụ được giao.

2. Thù lao và chi phí hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2022:

Việc chi trả thù lao cho Ban kiểm soát trong năm 2022 đang được Công ty thực hiện chi trả trên nguyên tắc tuân thủ các nội dung đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 và năm 2022 thông qua.

Tổng thù lao năm 2022 của Ban kiểm soát là 165.000.000 đồng (Một trăm sáu mươi lăm triệu đồng), cụ thể như sau:

- Ông Trần Hữu Hoàng – Trưởng BKS: 72.600.000 đồng;
- Ông Thái Bá Nam – Thành viên BKS: 46.200.000 đồng;
- Bà Phạm Thị Thúy Hằng – Thành viên BKS: 46.200.000 đồng.

Các chi phí hoạt động khác của Ban kiểm soát được thực hiện theo đúng quy định về quản lý tài chính của Công ty.

VI. Các đánh giá và kiến nghị:

Trong năm 2022, vượt qua những khó khăn, Công ty đã đạt được kết quả đối với các chỉ tiêu tương đối tốt: Doanh thu đạt 529,57 tỷ đồng; Lợi nhuận đạt 10,55 tỷ đồng, vượt 111% so với kế hoạch năm 2022. Thêm vào đó, về mặt quản trị và vận hành, Công ty cũng đã có được những cải thiện, chuyển biến tốt hơn, như:

- Công tác kiểm soát cơ cấu lao động gián tiếp/trực tiếp đã được cải thiện và có nhiều bước chuyển biến tích cực;

- Quy trình lập và trình phương án kinh doanh của Công ty đã có những bước cải thiện so với trước đây nhưng vẫn còn một số hạn chế, cần phải tiếp tục khắc phục và cải thiện nhiều hơn trong năm 2023;

- Công ty có sự chuẩn bị để tăng cường thu mua, dự trữ nguyên liệu sản xuất, bố trí lực lượng lao động phù hợp đáp ứng kịp khối lượng nguyên liệu thu mua. Đẩy mạnh hoạt động thu mua gia công tại một số địa phương lân cận để đáp ứng các đơn hàng theo nhu cầu của thị trường tiêu thụ với chi phí tối ưu nhất.

Bên cạnh đó, Ban kiểm soát đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty vẫn còn những điểm cần lưu ý, cụ thể như sau:

- Sự phối hợp, hỗ trợ hoạt động giữa các phòng, ban, bộ phận trong Công ty tuy đã có chuyển biến tốt hơn nhưng vẫn còn tồn tại một số vấn đề cần cải thiện trong sự liên kết, hỗ trợ về mặt thông tin và nghiệp vụ;

- Công tác dự báo thị trường, dự báo tình hình biến động giá cả của các nguyên liệu, vật tư đầu vào và các chi phí liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty vẫn còn tồn tại một số điểm cần cải thiện để theo kịp với tình hình biến động nhanh chóng của thị trường;

- Các quy chế, quy trình quản lý nội bộ được ban hành đã lâu không còn phù hợp với cơ cấu tổ chức hiện tại, Điều lệ Công ty và tình hình thực tế kinh doanh hiện nay;

- Các vấn đề liên quan đến các khu đất đang được Công ty quản lý và sử dụng hầu như vẫn chưa có bước tiến triển mới;

- Việc quản lý hàng tồn kho, đặc biệt là các hàng hóa, nguyên liệu bị tồn đọng lâu ngày, ảnh hưởng đến phẩm chất đã được Công ty giải quyết tốt hơn những năm trước. Tuy nhiên, nhìn chung tốc độ luân chuyển hàng tồn kho năm 2023 còn chưa cao và thấp hơn năm trước; do vậy, Công ty cần chú ý cải thiện thời kiểm soát thời gian lưu kho của hàng hóa và nguyên liệu nhằm cải thiện hiệu quả hoạt động và tối ưu hóa việc sử dụng dòng tiền của Công ty;

- Công ty kiểm soát tốt tình hình tài chính trong suốt những năm vừa qua nhưng việc phụ thuộc rất lớn vào nguồn vốn vay để đầu tư và bổ sung vốn lưu động cũng tiềm ẩn nhiều rủi ro về tài chính.

Ban kiểm soát có một số kiến nghị đối với Hội đồng quản trị và Ban điều hành Công ty như sau:

- Ban điều hành Công ty chú ý thực hiện đúng tinh thần và chủ trương chỉ đạo của Hội đồng quản trị về quy trình lập và trình các phương án kinh doanh, đặc biệt chú ý các nội dung trên các Phương án kinh doanh và trên các báo cáo phải bám sát thực tế tình hình hoạt động của công ty; các bộ phận chuyên môn cần chủ động đề xuất điều chỉnh bổ sung các biểu mẫu Phương án và mẫu Báo cáo theo hướng cải thiện hơn cho việc cung cấp thông tin hỗ trợ cho Công tác quản trị của Hội đồng quản trị;

- Ban điều hành cần tăng cường hơn nữa công tác theo dõi và dự báo đối với: tình hình biến động giá cả và kích cỡ các loại nguyên liệu; xu hướng và tình hình biến động của các chi phí sản xuất, kinh doanh,...; tình hình biến động của tỷ giá đối với các loại ngoại tệ Công ty đang và dự kiến ký kết với khách hàng; và những yếu tố khác tác động trực tiếp đến hoạt động SXKD của Công ty;

- Tiếp tục kiện toàn bộ máy nhân sự quản lý theo hướng tinh gọn, phù hợp với tình hình hoạt động của Công ty và đảm bảo hiệu quả hoạt động; tăng cường năng lực quản lý của Ban điều hành; tăng cường mức độ gắn kết, phối hợp giữa các phòng, ban, bộ phận trong Công ty. Tìm kiếm và đào tạo nguồn cán bộ trẻ có đủ năng lực, trình độ để tiếp nối, kế thừa và đổi mới tư duy;

- Tiếp tục rà soát, kiểm soát tốt tỷ lệ lao động trực tiếp/ lao động bán trực tiếp, nhằm nâng cao năng suất lao động, đảm bảo hiệu quả hoạt động sản xuất của Công ty;

- Tiếp tục nghiên cứu quy trình sản xuất để chủ động đầu tư thêm máy móc, thiết bị vào một số khâu có thể tự động hóa nhằm nâng cao hiệu suất sản xuất và khai thác có hiệu các cơ sở vật chất hiện có;

- Tiếp tục tăng cường kiểm soát việc luân chuyển hàng tồn kho nhằm phục vụ tốt hơn trong việc đàm phán, ký kết hợp đồng bán hàng và tối ưu hóa việc sử dụng vốn của Công ty;

- Tiếp tục rà soát lại và ban hành mới các quy chế nội bộ phù hợp tình hình thực tế kinh doanh hiện nay của Công ty dựa trên cơ sở Điều lệ Công ty và các Quy chế mới đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 thông qua;

- Tiếp tục kiểm soát chặt chẽ nợ phải thu khách hàng, chủ động cân đối dòng tiền để đảm bảo nguồn tiền trả nợ vay ngân hàng và nguồn vốn lưu động phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh để đảm bảo an toàn tài chính. Về dài hạn, Công ty cũng cần tính đến các giải pháp nhằm gia tăng nguồn vốn hoạt động sản xuất kinh doanh như phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ, hợp tác với đối tác chiến lược, phát hành trái phiếu doanh nghiệp;...

- Tiếp tục rà soát và hoàn thiện giấy tờ pháp lý các khu đất đang quản lý và sử dụng;

Trên đây là báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát Công ty trong năm 2022, kính trình Đại hội đồng cổ đông.

Trân trọng./.


Trần Hữu Hoàng