

Năm Căn, ngày 12 tháng 8 năm 2021

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT  
06 THÁNG ĐẦU NĂM 2021**

Kính gửi:

- Cổ đông Công ty CP XNK Thủy sản Năm Căn
- Hội đồng quản trị Công ty
- Ban Tổng giám đốc Công ty

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 6 năm 2020;

Căn cứ chức năng và quyền hạn của Ban kiểm soát được quy định tại Luật doanh nghiệp và Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Công ty;

Căn cứ kết quả kiểm tra, đánh giá, phân tích của Ban kiểm soát đối với tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và Báo cáo tài chính 06 tháng đầu năm 2021 của Công ty,

Ban kiểm soát báo cáo Đại hội đồng cổ đông về hoạt động của Ban kiểm soát trong 06 tháng đầu năm 2021 như sau:

**I. Thẩm định kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính 06 tháng đầu năm 2021 của Công ty:**

**1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 06 tháng đầu năm 2021 của Công ty:**

Trong 06 tháng đầu năm 2021, Công ty đã đạt được kết quả sản xuất kinh doanh với một số chỉ tiêu chính như sau:

Chỉ Tiêu	ĐVT	6 tháng đầu năm 2021		KH 2021
		Giá trị	%/KH	
Sản lượng sản xuất + gia công	tấn	1.355	52,12%	2.600
Sản lượng xuất bán	tấn	1.092	43,68%	2.500
Giá trị xuất bán	triệu USD	13,27	42,84%	31,00
Doanh thu	tỷ VND	304,89	42,84%	31,00
Lợi nhuận	tỷ VND	(4,58)		10

**2. Thẩm định tình hình tài chính 06 tháng đầu năm 2021 của Công ty:**

**2.1. Công tác lập Báo cáo tài chính 06 tháng đầu năm 2021 của Công ty:**

Báo cáo tài chính 06 tháng đầu năm 2021 do Công ty lập theo đúng quy định tại Thông tư số 200/2014/TT-BTC ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính.

Theo nội dung Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 thì Công ty sẽ thực hiện nội dung soát xét Báo cáo tài chính năm 2021, tuy nhiên, từ tháng 6/2021 tình hình dịch bệnh COVID-19 đã và đang có diễn biến phức tạp khó lường ở các địa phương khu vực phía nam. Do vậy, Công ty chỉ ký kết hợp đồng kiểm toán đối với Công ty TNHH Kiểm toán - Thẩm định giá và Tư vấn Ecovis AFA Việt Nam, không thực hiện soát xét đối với Báo cáo tài chính 6 tháng đầu năm 2021.

## **2.2. Tình hình tài chính tại thời điểm 30/6/2021:**

### **2.2.1. Tài sản ngắn hạn:**

Tại thời điểm 30/6/2021, Công ty có tài sản ngắn hạn là 172,482,546,551 đồng, bao gồm các khoản:

- Tiền mặt và tiền gửi ngân hàng không kỳ hạn: 9,464,113,017 đồng;
- Các khoản phải thu ngắn hạn: 30,699,960,372 đồng;
- Hàng tồn kho: 130,017,360,094 đồng;
- Tài sản ngắn hạn khác: 2,301,113,068 đồng, trong đó chủ yếu là Thuế GTGT được khấu trừ.

### **2.2.2. Tài sản dài hạn:**

Tại thời điểm 30/6/2021, Công ty có tài sản dài hạn là 61,307,707,696 đồng, giảm 6,18% so với đầu năm.

Trong 06 tháng đầu năm 2021, nhằm phục vụ cho hoạt động SXKD, Công ty cũng đã đầu tư thêm một số tài sản cố định với tổng giá trị là 1,8 tỷ đồng, bao gồm:

- 01 Cối đá vẩy 15T/ngày với trị giá 817 triệu đồng;
- 02 Máy phân cỡ với trị giá 761 triệu đồng;
- 02 Băng tải trong sản xuất với trị giá 235 triệu đồng.

### **2.2.3. Nợ phải trả:**

Tại thời điểm 30/6/2021, Công ty có nợ phải trả là 159,527,468,488 đồng, tăng 78% so với đầu năm 2021, tăng 10,57% so với cùng kỳ năm 2020, trong đó bao gồm:

- Nợ ngắn hạn: 144,313,733,188 đồng, trong đó: mặc dù, nợ vay ngắn hạn có giảm nhẹ chỉ 0,77% so với cùng kỳ năm 2020 nhưng phải trả người bán ngắn hạn và người mua trả tiền trước lại có sự tăng đột biến so với cùng kỳ năm trước.
- Nợ dài hạn: 15,213,735,300 đồng, giảm 29,22% so với cùng kỳ năm trước.

### **2.2.4. Nguồn vốn chủ sở hữu:**

Tại thời điểm 30/6/2021, Công ty có vốn chủ sở hữu là 74,262,785,759 đồng, chủ yếu bao gồm vốn góp của các cổ đông 50.000.000.000 đồng, Quỹ đầu tư phát triển 14.975.142.400 đồng, lợi nhuận sau thuế chưa phân phối 8,894,386,359 đồng.

Trong 06 tháng đầu năm 2021, Công ty thông qua việc chia cổ tức của năm 2020 là 8% bằng tiền mặt tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 của Công ty.

## **2.3. Một số chỉ tiêu tài chính chủ yếu:**

Tỷ suất lợi nhuận	6T2021	6T2020	Năm 2020	Năm 2019
Tỷ lệ lãi gộp/ DT bán hàng	5.02%	7.86%	7,38%	7,18%
Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/doanh thu bán hàng		0.40%	0,39%	2,16%
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế /vốn chủ sở hữu (ROE)	lỗ 4,57 tỷ đồng	1.19%	2,44%	15,22%
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế /tổng tài sản(ROA)		0.43%	1,17%	6,62%
<b>Hiệu quả sử dụng hàng tồn kho</b>				
Ngày lưu kho bình quân (ngày)	163.87	216.30	64,46	74,26
Vòng quay hàng tồn kho (vòng)	2.23	1.69	5,66	4,92
<b>Khả năng thanh toán</b>				
Khả năng thanh toán ngắn hạn (lần)	1.20	1.27	1,44	1,45
Khả năng thanh toán nhanh (lần)	0.29	0.22	0,48	0,36
<b>Cơ cấu tài sản</b>				
Tài sản ngắn hạn/ Tổng tài sản	73.78%	69.04%	62,17%	66,48%
Tài sản dài hạn/ Tổng tài sản	26.22%	30.96%	37,83%	33,52%
<b>Cơ cấu vốn</b>				
Nợ phải trả/ Tổng nguồn vốn	68.24%	63.74%	51,87%	56,50%
Vốn chủ sở hữu/ Tổng nguồn vốn	31.76%	36.26%	48,13%	43,50%

#### 2.4. Nhận xét chung:

Theo ý kiến của Ban kiểm soát, Báo cáo tài chính 06 tháng đầu năm 2021 do Công ty lập đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 30 tháng 6 năm 2021.

Tổng kết 06 tháng đầu năm 2021, do ảnh hưởng của tình hình dịch bệnh COVID – 19, kết hợp với những khó khăn nội tại: việc kiểm soát các chi phí sản xuất chưa hiệu quả, Giá vốn hàng bán chiếm tỷ trọng cao trên Doanh thu,... Công ty đã không hoàn thành được các chỉ tiêu HDQT đã đề ra. Chỉ trong 06 tháng đầu năm 2021, Công ty đã lỗ đến 4,57 tỷ đồng. Tỷ lệ lãi gộp/Doanh thu của Công ty chỉ đạt 5,02%; giảm 2,85% so với tỷ lệ này của cùng kỳ năm 2020 và cũng là mức thấp nhất những năm gần đây. Mặc dù, Doanh thu trong 06 tháng đầu năm 2021 tăng 24,72% so với cùng kỳ năm ngoái nhưng vì tỷ trọng Giá vốn hàng bán/ Doanh thu lại chiếm đến 94,98%, trong khi cùng kỳ năm ngoái chi chiếm 92,13% và tỷ trọng này của năm 2020 cũng chỉ là 92,62%.Thêm vào đó, Tổng các khoản chi phí: Chi phí tài chính, Chi phí quản lý doanh nghiệp và Chi phí bán hàng chiếm đến khoảng 7% trên Doanh thu (trong đó chi phí bán hàng có mức tăng cao do chi phí vận chuyển tăng), mức cao nhất trong nhiều năm gần đây. Việc đầu tư nhà máy mới không những chưa đem lại hiệu quả như mong muốn mà còn làm tăng mạnh chi phí khấu hao khiến cho lợi nhuận của Công ty trong 06 tháng đầu năm 2021 đã bị ảnh hưởng nặng nề. Tất cả những lý do trên đã lý giải cho nguyên nhân Công ty đã kết thúc 06 tháng đầu năm 2021 với mức lỗ 4,57 tỷ đồng.

Các khoản phải thu ngắn hạn được ghi nhận tại ngày 30/6/2021 tăng 73,75% so với cùng thời điểm được ghi nhận năm 2020, chiếm 17,80% trên Tài sản ngắn hạn của Công ty.

Trong đó, Phải thu ngắn hạn của khách hàng chiếm chủ yếu với tỷ trọng là 98,36% trên Các khoản phải thu ngắn hạn.

Hàng tồn kho được ghi nhận tại ngày 30/6/2021 tăng nhẹ chỉ 0,46% so với cùng thời điểm được ghi nhận năm 2020, chiếm 75,38% trên Tài sản ngắn hạn của Công ty. Tại thời điểm 30/6/2021, Công ty không ghi nhận khoản Dự phòng giảm giá hàng tồn kho nào.

Hệ số thanh toán nhanh của Công ty tại thời điểm ngày 30 tháng 6 năm 2021 là khá thấp (0,29 lần). Điều này phản ánh đúng tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh những năm gần đây của Công ty phải phụ thuộc rất nhiều vào nguồn vốn vay để bổ sung cho nguồn vốn lưu động và đầu tư. Đối với các khoản phải thu, Công ty vẫn đảm bảo kế hoạch thu hồi nợ của khách hàng. Nhìn chung, tình hình tài chính Công ty ổn định, được quản lý chặt chẽ.

## **II. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác:**

### **1. Đối với Hội đồng quản trị:**

Trong 06 tháng đầu năm 2021, các thành viên HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ, chức năng theo đúng Điều lệ quy định và Quy chế hoạt động của HĐQT, chỉ đạo triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đúng với Nghị quyết ĐHĐCĐ đã thông qua.

Trong 06 tháng đầu năm 2021, HĐQT đã tiến hành 06 cuộc họp và đã ban hành các Nghị quyết, Quyết định, với một số nội dung quan trọng như sau:

- Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020 và dự kiến năm 2021;
- Thông qua kế hoạch đơn giá tiền lương năm 2021;
- Thông qua tiền lương Ban điều hành năm 2021;
- Thông qua số liệu báo cáo tài chính năm 2020 của Công ty;
- Thông qua việc chốt danh Cổ đông thực hiện quyền tham dự ĐHĐCĐ năm 2021;
- Thông qua các nội dung trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2021;
- Thông qua các Hợp đồng giao dịch liên quan giữa Tổng công ty Thủy sản Việt Nam - CTCP với Công ty;
  - Thông qua dời thời gian tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 của Công ty và Thông qua việc Chốt danh sách cổ đông Công ty để thực hiện quyền tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021;
  - Thông qua Bảng Phụ lục phân công nhiệm vụ các thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2018-2022;
  - Thông qua Báo cáo kết quả hoạt động SXKD Quý 1/2021 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh Quý 2/2021;
  - Thông qua việc ghi nhận Báo cáo tài chính Quý 1 năm 2021;
  - Thông nhất việc chọn Công ty Trách nhiệm hữu hạn Kiểm toán – Thẩm định giá và Tư vấn ECOVIS AFA Việt Nam để kiểm toán, soát xét Báo cáo tài chính năm 2021.

### **2. Đối với Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác:**

Ban Tổng giám đốc đã tổ chức triển khai kịp thời và thực hiện đúng các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT.

Công tác quản lý điều hành, triển khai thực hiện sản xuất kinh doanh tuân thủ theo đúng các quy định của pháp luật và của HĐQT công ty.

Công tác quản lý tài chính, quản lý lao động được Ban Tổng giám đốc triển khai thực hiện theo đúng các quy định hiện hành.

### **III. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và cổ đông:**

Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Tổng giám đốc thường xuyên liên lạc và trao đổi thông tin, phối hợp tốt trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, thực hiện các nhiệm vụ được ĐHĐCĐ năm 2021 giao.

Trong 06 tháng đầu năm 2021, Ban kiểm soát tham gia đầy đủ tất cả các cuộc họp của HĐQT và có những đóng góp, kiến nghị với HĐQT, Ban Tổng giám đốc tại các phiên họp. Theo đề nghị của HĐQT, BKS trong 06 tháng đầu năm 2021 đã hỗ trợ Công ty trong việc rà soát, tìm hiểu nguyên nhân Quý 1 và Quý 2 năm 2021 Công ty lại hoạt động không có lợi nhuận.

Các Nghị quyết, Quyết định và tài liệu quan trọng do HĐQT và Ban Tổng giám đốc Công ty ban hành được gửi đầy đủ đến Ban kiểm soát cùng thời điểm và theo cách như đối với thành viên HĐQT.

Quyền tiếp cận thông tin của Ban kiểm soát được đảm bảo.

Trong 06 tháng đầu năm 2021, không có kiến nghị, yêu cầu thực hiện việc kiểm tra nào đối với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc từ phía cổ đông.

### **IV. Các hoạt động chính, thù lao, chi phí của Ban kiểm soát trong 06 tháng đầu năm 2021:**

#### **1. Các hoạt động chính của Ban kiểm soát trong 06 tháng đầu năm 2021:**

Trong 06 tháng đầu năm 2021, Ban kiểm soát đã tiến hành 03 cuộc họp định kỳ để thực hiện Báo cáo Ban kiểm soát trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2021, Họp bầu Trưởng ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2018-2022 của Công ty và Đề xuất lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để thực hiện kiểm toán BCTC năm 2021 của Công ty. Bên cạnh đó, Ban kiểm soát đã hỗ trợ Công ty trong việc rà soát, tìm hiểu nguyên nhân Quý 1 và Quý 2 năm 2021 Công ty hoạt động không có lợi nhuận; tìm hiểu nguyên nhân tăng cao của Giá vốn hàng bán, Chi phí quản lý doanh nghiệp, Chi phí tài chính và Chi phí bán hàng và đã có những ý kiến đóng góp cho Ban điều hành Công ty trong việc phân bổ chi phí khấu hao khi xem xét giá vốn trong phương án kinh doanh của Công ty. Ban kiểm soát đã tham gia đầy đủ các phiên họp của HĐQT và tích cực chủ động phối hợp, trao đổi, thực hiện kiểm tra, giám sát, cụ thể như sau:

- Thực hiện xem xét giám sát Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc trong việc quản lý, điều hành Công ty và thực hiện các nội dung theo Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2021, các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT;

- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng của Ban giám đốc trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh, trong tổ chức kế toán, thống kê và lập Báo cáo tài chính;

- Giám sát các hoạt động của Công ty để tuân thủ theo pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông;

- Xem xét trình tự, thủ tục đầu tư, mua sắm và thanh lý tài sản cố định của HĐQT và Ban Tổng giám đốc Công ty;

- Trình Báo cáo của Ban kiểm soát tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2021.

- Trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để soát xét, kiểm toán BCTC năm 2021.

- Soạn thảo và trình ĐHĐCĐ năm 2021 Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp năm 2020, Luật chứng khoán năm 2019;

- Xem xét và đề xuất HĐQT Công ty lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để soát xét, kiểm toán BCTC năm 2021 theo Nghị Quyết DHĐCĐ thường niên năm 2021;

Ban kiểm soát phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong công tác kiểm tra giám sát; nhưng vẫn duy trì được sự độc lập của mình trong việc thực hiện các chức năng, nhiệm vụ được giao.

## **2. Thủ lao và chi phí hoạt động của Ban kiểm soát trong 06 tháng đầu năm 2021:**

Việc chi trả thù lao cho Ban kiểm soát trong 06 tháng đầu năm 2021 đang được Công ty thực hiện chi trả trên nguyên tắc tuân thủ các nội dung đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2020 và năm 2021 thông qua.

## **VI. Các đánh giá và kiến nghị:**

Trước bối cảnh khó khăn của ngành thủy sản nói chung do tình hình dịch bệnh COVID - 19 cũng như những khó khăn riêng do tình hình nội tại của Công ty, Ban kiểm soát đánh giá cao sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, sự nỗ lực của Ban điều hành trong việc vẫn đảm bảo được công ăn việc làm cho người lao động, lợi nhuận đạt được tuy còn hạn chế nhưng việc quản lý và bảo toàn vốn đầu tư, quản lý tài chính được thực hiện chặt chẽ.

Bên cạnh đó, Ban kiểm soát đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty vẫn còn những điểm cần lưu ý, cụ thể như sau:

- Trong 06 tháng đầu năm 2021, Công ty vẫn duy trì được tỷ trọng và giá trị xuất khẩu sang thị trường Châu Âu như cùng kỳ năm 2020. Doanh thu vào thị trường Nhật Bản có sự tăng đột biến, tăng đến 85,97% so với cùng kỳ năm 2020 và chiếm tỷ trọng đến 32,94% trên cơ cấu các thị trường tiêu thụ của Công ty. Doanh thu của Công ty vào các thị trường Châu Á khác có sự sụt giảm nhẹ về tỷ trọng trên cơ cấu các thị trường tiêu thụ nhưng lại tăng nhẹ 2,07% về giá trị xuất khẩu. Có thể nói, công tác phát triển thị trường là lĩnh vực hạn chế nhất của Công ty trong suốt những năm qua khi phần lớn phụ thuộc vào những khách hàng truyền thống.

- Các quy chế, quy trình quản lý nội bộ được ban hành đã lâu không còn phù hợp với cơ cấu tổ chức hiện tại, Điều lệ Công ty và tình hình thực tế kinh doanh hiện nay của Công ty.

- Một số khu đất Công ty đang quản lý và sử dụng là khu đất tại Ấp Chống Mỹ B đang vướng quy hoạch treo (hành lang cây xanh khu đô thị Năm Căn) và khu đất đường Lý Thường Kiệt nằm trong quy hoạch đất quốc phòng (sân bay Cà Mau) có giấy tờ pháp lý

chưa được hoàn chỉnh. Ngay tại khu đất đang là trụ sở chính và nhà máy của Công ty thì việc xác định phương án phương án sử dụng đất theo đề nghị của Ủy ban Nhân dân tỉnh Cà Mau để xác định lại phần đất Công ty được quản lý sử dụng và phần đất trả về tinh thì Công ty vẫn còn chưa được hoàn thành.

- Công ty kiểm soát tốt tình hình tài chính trong suốt những năm vừa qua nhưng việc phụ thuộc rất lớn vào nguồn vốn vay để đầu tư và bổ sung vốn lưu động cũng tiềm ẩn nhiều rủi ro về tài chính, đặc biệt là trong thời gian sắp tới khi dịch bệnh COVID-19 còn diễn biến phức tạp, có thể kéo dài và ảnh hưởng lớn đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Đến cuối tháng 06/2021, cơ cấu lao động gián tiếp/lao động trực tiếp của Công ty là 101/285 lao động, tương đương với tỷ lệ 26/74. Mặc dù, cơ cấu lao động gián tiếp/lao động trực tiếp đến 30/6/2021 đã có sự cải thiện so với trước đó nhưng so sánh với các đơn vị sản xuất cùng ngành thì tỷ trọng này vẫn chưa được tối ưu. Do vậy, trong thời gian tới Công ty cần phải đẩy mạnh việc tuyển dụng công nhân, nhằm đưa dần tỷ lệ lao động gián tiếp/lao động trực tiếp về mức 25/75 và lâu dài sẽ đưa về tỷ lệ 20/80 trong điều kiện tuyển dụng lao động thuận lợi.

Ban kiểm soát có một số kiến nghị đối với Hội đồng quản trị và Ban điều hành Công ty như sau:

- Công ty cần tích cực, tăng cường chủ động quảng bá sản phẩm thế mạnh đặc thù để tìm kiếm khách hàng mới. Bên cạnh đó, Công ty cần phân tích, đánh giá về sự tăng/giảm tại các thị trường để có định hướng chiến lược cho việc sản xuất và kinh doanh.

- Trước tình hình chung về xu hướng tiêu thụ của thế giới với tỷ trọng tôm thẻ chân trắng ngày càng chiếm ưu thế, Hội đồng quản trị Công ty đã có định hướng về việc chuyển cơ cấu một phần sang mặt hàng tôm thẻ chân trắng. Tuy nhiên, việc chuyển đổi cơ cấu sản phẩm cũng cần được thực hiện thận trọng, phù hợp với điều kiện về sản xuất, quản lý và đặc biệt là năng lực tài chính của Công ty.

- Với tình trạng một số mặt hàng trong hàng tồn kho của Công ty chậm luân chuyển và đã diễn biến trong nhiều năm, Công ty cần phải xây dựng giải pháp hiệu quả để xử lý tình trạng này. Bên cạnh đó, việc thu mua nguyên liệu của Công ty cũng cần xem xét giải pháp tránh tối đa việc tăng lượng hàng tồn đối với các mặt hàng khó tiêu thụ.

- Với tỷ trọng hàng tồn kho luôn hơn mức cao trên 70% tài sản ngắn hạn, Công ty cần đặc biệt chú trọng nâng cao công tác quản trị hàng tồn kho, giảm giá thành sản phẩm;

- Công ty đã hoàn thành đầu tư nâng cấp nhà máy mới, Chi phí khấu hao nhà máy trên trên 1 kilogram sản phẩm tăng đột biến. Với sản lượng sản xuất và xuất khẩu hiện tại thì Công ty khó có thể cạnh tranh về mặt giá vốn sản phẩm trong năm nay và những năm tiếp theo. Do vậy Công ty cần có giải pháp phù hợp để nâng cao năng suất và năng lực sản xuất nhằm giảm giá thành sản phẩm.

- Công ty cần có những phân tích, dự đoán tốt hơn về thị trường để có thể tận dụng những thời điểm thuận lợi để thu mua, tích trữ nguyên liệu chuẩn bị cho kế hoạch sản xuất cả năm, tránh tình trạng những tháng cuối năm có hợp đồng nhưng giá nguyên liệu đầu vào cũng tăng cao.

- Để đảm bảo an toàn tài chính, Công ty cần tiếp tục kiểm soát chặt chẽ nợ phải thu khách hàng, cân đối dòng tiền để đảm bảo nguồn tiền trả nợ vay ngân hàng và nguồn vốn lưu động phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh. Việc đầu tư nhà xưởng, máy móc, trang thiết bị có giá trị cao trong giai đoạn này cần phải được xem xét thận trọng hơn, có kế hoạch tài chính cụ thể. Về dài hạn, Công ty cũng cần tính đến các giải pháp nhằm gia tăng nguồn vốn hoạt động sản xuất kinh doanh như phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ, hợp tác với đối tác chiến lược, phát hành trái phiếu doanh nghiệp...

- Trên cơ sở Điều lệ Công ty và các Quy chế mới đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 thông qua, Công ty cần rà soát lại và ban hành mới các quy chế nội bộ phù hợp tình hình thực tế kinh doanh hiện nay của Công ty.

- Công ty rà soát và hoàn thiện giấy tờ pháp lý các khu đất đang quản lý và sử dụng. Công ty cần xem xét giải quyết vấn đề lao động, đặc biệt là phát triển lượng lao động trực tiếp để có thể tận dụng được những thời điểm nguồn nguyên liệu thuận lợi, phát huy hiệu quả hơn công suất của nhà máy. Đồng thời, Công ty cần nghiên cứu sắp xếp lại cơ cấu bộ máy người lao động với tỷ lệ giữa lao động gián tiếp và trực tiếp phù hợp hơn.

Trên đây là báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát Công ty trong 06 tháng đầu năm 2021, kính trình Đại hội đồng cổ đông.

Trân trọng./.

**THÀNH VIÊN**

Phạm Thị Thúy Hằng

**THÀNH VIÊN**

Thái Bá Nam

**TRƯỞNG BKS**



Trần Hữu Hoàng